



Κελάφας

ΦΡΟΝΤΙΣΤΗΡΙΑ

ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ
ΤΡΙΤΗ 10 ΙΟΥΝΙΟΥ 2025

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)

ΘΕΜΑ Α

A1. α. Σωστό, β. Λάθος, γ. Λάθος, δ. Σωστό, ε. Σωστό.

A2. 1 - δ, 2 - γ.

ΘΕΜΑ Β

B1. α. > είναι ψύχραιμος,
> έχει αυτοπεποίθηση,
> είναι έντιμος.

β.

Διανοητικές	Ανθρώπινες	Τεχνικές
συγκρίνει καταστάσεις	δημιουργεί κατάλληλες προϋποθέσεις για αποτελεσματική συνεργασία	γνωρίζει εξαιρετικά τη χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών
ταξινομεί αντικείμενα	παρακινεί τους υφισταμένους του	διαχειρίζεται τον χρόνο

γ. Σχολικό βιβλίο σελίδες 73-74

Ένα διοικητικό στέλεχος πρέπει να συνδυάζει ένα σύνολο γνώσεων. Ανάλογα με το επίπεδο της διοικητικής ιεραρχίας που βρίσκεται, προσδιορίζεται και η αναλογία των γνώσεων αυτών. Έτσι, στα κατώτερα ιεραρχικά επίπεδα απαιτούνται περισσότερο οι ειδικές γνώσεις, ενώ στα ανώτερα επίπεδα περισσότερο γενικές.

Ειδικότερα, ένα διοικητικό στέλεχος πρέπει να διαθέτει γνώσεις που αφορούν θέματα διοίκησης, ειδικά θέματα που έχουν άμεση σχέση με την εργασία του στην επιχείρηση, καθώς και θέματα που σχετίζονται με τη γενικότερη δραστηριότητα της επιχείρησης



Κελάφας

ΦΡΟΝΤΙΣΤΗΡΙΑ

ΑΙΣΧΥΛΟΥ 16 - ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ - ΤΗΛ. 210 5710710

ΘΕΜΑ Γ

Γ1. α. Σχολικό βιβλίο σελίδες 105-106 & 107

Με το **σχεδιασμό της παραγωγής** εξετάζεται **τι** προϊόν πρέπει να παραχθεί, ποια είναι τα κατάλληλα μηχανήματα και ο απαραίτητος άλλος εξοπλισμός που θα χρησιμοποιηθεί, ποιες εγκαταστάσεις εξυπηρετούν καλύτερα την παραγωγική διαδικασία, ποια τυπικά και ουσιαστικά προσόντα απαιτούνται για το προσωπικό που θα απασχοληθεί και τέλος πώς θα προσαρμοσθούν κατάλληλα οι εργαζόμενοι στην παραγωγική διαδικασία. Όλα αυτά συντελούν στη μεγιστοποίηση της **επίδοσης** της επιχείρησης και στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς της.

Αποθήκη είναι ο χώρος των κτιριακών εγκαταστάσεων μιας επιχείρησης, στον οποίο πραγματοποιείται αφενός **μεν** η παραλαβή και διατήρηση των πρώτων και βοηθητικών υλών, των υλικών συντήρησης και των ανταλλακτικών του μηχανικού εξοπλισμού, αφετέρου δε η διατήρηση και η διοχέτευση στην αγορά των έτοιμων προϊόντων.

β. Σχολικό βιβλίο σελίδα 107

Ο έλεγχος διακρίνεται σε ποιοτικό, ποσοτικό, κόστους και αποθεμάτων.

- Ο **ποιοτικός έλεγχος** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν σύμφωνα με τα πρότυπα, όπως έχουν τεθεί στο σχεδιασμό ή παρουσιάζονται αποκλίσεις. Πραγματοποιείται διαρκώς και σε όλα τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας.
- Ο **ποσοτικός έλεγχος** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται μέσα στο χρόνο που έχει σχεδιασθεί.
- Ο **έλεγχος του κόστους** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με ένα πρότυπο κόστος, όπως έχει τεθεί.
- Ο **έλεγχος αποθεμάτων** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν υπάρχει στις αποθήκες της επιχείρησης η κατάλληλη ποσότητα πρώτων και βοηθητικών υλών, ανταλλακτικών, καθώς και έτοιμων προϊόντων.

ΘΕΜΑ Δ

Δ1. Οι υπεύθυνοι της Χρηματοοικονομικής Διοίκησης καλούνται να αποφασίσουν μεταξύ εναλλακτικών λύσεων, των οποίων τα αποτελέσματα είναι βέβαια (λήψη αποφάσεων υπό καθεστώς βεβαιότητας).

Θα προτιμήσουν την πρώτη εναλλακτική λύση, γιατί με τα ίδια κεφάλαια (1.000.000€) αποδίδει 200.000€ περισσότερα σε κέρδος από τη δεύτερη εναλλακτική λύση.

Δ2. 1^η εναλλακτική λύση

$$\text{οικονομική αποδοτικότητα}_1 = \frac{\text{καθαρό κέρδος}}{\text{χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} \Rightarrow$$
$$\text{οικονομική αποδοτικότητα}_1 = \frac{500.000}{1.000.000} = 0,5$$

2^η εναλλακτική λύση

$$\text{οικονομική αποδοτικότητα}_2 = \frac{\text{καθαρό κέρδος}}{\text{χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} \Rightarrow$$
$$\text{οικονομική αποδοτικότητα}_2 = \frac{300.000}{1.000.000} = 0,3$$

Δ3. παραγωγικότητα εργασίας₁ = $\frac{\text{μονάδες παραγωγής}}{\text{αριθμός εργατών}} \Rightarrow$

$$\text{παραγωγικότητα εργασίας}_1 = \frac{20.000}{50} = 400$$

Δ4. αποτελεσματικότητα₂ = $\frac{\text{Επιτευχθείσες μονάδες}}{\text{Επιδιωκόμενες μονάδες}} = \frac{20.000}{50.000} = 0,4$